

**From:** Ledelse  
**Sent:** 7 Mar 2018 12:07:34 +0100  
**To:** Lena Mørch Andersen  
**Subject:** VS: Brev til borgmesteren vedr. friinstitutioner  
**Attachments:** Brev til borgmester vedr. friinstitutioner.pdf, Ansøgningsmateriale.docx

---

**Fra:** Vardekommune  
**Sendt:** 7. marts 2018 08:39  
**Til:** Ledelse <ledelse@varde.dk>  
**Emne:** VS: Brev til borgmesteren vedr. friinstitutioner

---

**Fra:** Charlotte Lind [<mailto:chlin@fm.dk>]  
**Sendt:** 6. marts 2018 15:49  
**Til:** Vardekommune <[vardek@varde.dk](mailto:vardek@varde.dk)>  
**Cc:** Morten Kruse Søland <[mosoj@fm.dk](mailto:mosoj@fm.dk)>; Joakim Thaning <[JOTHA@fm.dk](mailto:JOTHA@fm.dk)>  
**Emne:** Brev til borgmesteren vedr. friinstitutioner

Kære Borgmester

På vegne af innovationsministeren, børne- og socialministeren og ældreministeren sender jeg her invitation og ansøgningsmateriale til at deltage i et forsøg om etablering af friinstitutioner.

Venlig hilsen



**FINANSMINISTERIET**

**Charlotte H. C. Lind**

Sekretær for Minister for Offentlig Innovation

M +45 2680 0563

E [chlin@fm.dk](mailto:chlin@fm.dk)

[www.fm.dk](http://www.fm.dk)

5. marts 2018

Kære borgmestre

Regeringen vil gerne invitere jer til at ansøge om at deltage i et forsøg om etablering af frinstitutioner som led i arbejdet med Sammenhængsreformen.

Formålet er, at kommuner og institutioner, som har lyst til at deltage i et forsøg med at sætte yderligere fokus på de resultater, de iværksatte indsatser skaber for borgerne, får øgede frihedsgrader til at afprøve dette. Frinstitutionerne får i forsøgsperioden mulighed for at blive fritaget for dele af den eksisterende statslige og kommunale regulering, således at institutionerne fx oplever mindre uhensigtsmæssig dokumentation, færre proceskrav og større frihed. I stedet får institutionerne i en periode på tre år mulighed for at afprøve styring via resultatmål.

Forsøget organiseres i partnerskaber, hvor hver kommune kan indgå aftaler med to institutioner på hvert område om deltagelse. Der etableres tre partnerskaber, så der bliver et partnerskab på ældreområdet, et på dagtilbudsområdet og et på området for sociale botilbud til voksne. I hvert af partnerskaberne indgår tre kommuner. Det vil sige, at op til ni kommuner kan deltage i forsøget.

De deltagende kommuner og institutioner får ekstern bistand fra VIVE til at vurdere og kvalificere deres bud på fx byrdefuld regulering, som institutionerne kan fritages fra, samt til at udarbejde resultatmål for opgaveløsningen.

I kan læse mere om forsøget i det vedlagte ansøgningsmateriale. Vi håber, at I vil deltage, og ser frem til at modtage jeres ansøgninger og til vores fremtidige samarbejde.

Med venlig hilsen



Sophie Løhde  
Innovationsminister

Thyra Frank  
Ældreminister

Mai Mercado  
Børne- og socialminister

## Ansøgningsmateriale: Deltagelse i forsøg med friinstitutioner

### Formål

Formålet er, at kommuner og institutioner, som har lyst til at deltage i et forsøg med at sætte yderligere fokus på de resultater, de iværksatte indsatser skaber for borgerne, får øgede frihedsgrader til at afprøve dette. Som friinstitution får institutionerne i en periode på tre år mulighed for at afprøve styring via resultatmål som alternativ til andre eksisterende styringsformer. Hensigten er, at resultatmålene og opfølgningen på disse i forsøgsperioden kan erstatte dele af den eksisterende statslige og kommunale regulering, således at institutionerne fx oplever mindre uhensigtsmæssig dokumentation, færre proceskrav og større frihed.

Forsøget organiseres i partnerskaber, hvor hver kommune indgår aftaler med to institutioner om deltagelse. Institutionerne skal ikke nødvendigvis være kommunens egne, men kan være regionale, selvejende, private mv., som kommunen har et betydeligt samarbejde med. Institutionerne, der kan deltage i forsøget, skal være plejecentre og plejehjem, herunder selvejende, private og friplejeboliger, daginstitutioner, der er oprettet efter dagtilbudslovens § 19, stk. 1-5, samt puljeordninger efter §§ 101-102, eller sociale botilbud på det specialiserede voksenområde efter servicelovens §§ 107-108.

### Organisering af forsøgene

For hvert område (ældreområdet, dagtilbudsområdet samt socialområdet i form af botilbud for voksne efter serviceloven) oprettes der et partnerskab med tre kommuner, som hver har aftalt deltagelse med to institutioner. Hver kommune kan søge om at indgå i forsøget på et eller flere områder.

En kommune vil således indgå i et samarbejde med to institutioner om at deltage i forsøget. Hver kommune og hver institution skal stille med en repræsentant, der kan deltage i møderne i partnerskabet. Derudover vil de relevante ministerier, herunder Sundheds- og Ældreministeriet, Børne- og Socialministeriet, Økonomi- og Indenrigsministeriet samt Finansministeriet, også deltage i partnerskaberne. Ministerierne kan hjælpe med at vejlede om den statslige regulering. Ydermere vil Kommunernes Landsforening (KL) være en del af partnerskabet.

Partnerskab 1: Ældreområdet	Partnerskab 2: Dagtilbudsområdet	Partnerskab 3: Sociale botilbud for voksne
Deltagere: <ul style="list-style-type: none"><li>• 3 kommuner med hver to institutioner (6 institutioner i alt).</li><li>• Sundheds- og Ældreministeriet (formand).</li><li>• Økonomi- og Indenrigsministeriet.</li><li>• Finansministeriet.</li><li>• Kommunernes Landsforening (KL).</li></ul>	Deltagere: <ul style="list-style-type: none"><li>• 3 kommuner med hver to institutioner (6 institutioner i alt).</li><li>• Børne- og Socialministeriet (formand).</li><li>• Økonomi- og Indenrigsministeriet.</li><li>• Finansministeriet.</li><li>• Kommunernes Landsforening (KL).</li></ul>	Deltagere: <ul style="list-style-type: none"><li>• 3 kommuner med hver to institutioner (6 institutioner i alt).</li><li>• Børne- og Socialministeriet (formand).</li><li>• Økonomi- og Indenrigsministeriet.</li><li>• Finansministeriet.</li><li>• Kommunernes Landsforening (KL).</li></ul>

Partnerskaberne skal i fællesskab videreudvikle de konkrete resultatmål for opgaveløsningen, som der måles på igennem forsøgsperioden, således at resultaterne for borgerne kan følges.

Partnerskaberne skal i fællesskab udpege:

- Eventuelle statslige regler, som institutionerne kan fritages fra.
- Kommunal regulering og lokale krav, som institutionerne kan fritages fra.
- Data, som skal indsamles i forsøgsperioden.
- Resultatmål for opgaveløsningen.

### Trin 1: Ansøgning

Kommuner og institutioner, som er interesserede i at indgå i forsøget, skal udfylde og indsende ansøgningsskemaet nederst i dokumentet. Det er kommunen, der skal indsende ansøgningen på vegne af kommunen og de to institutioner, de har aftalt samarbejde om projektet med. Såfremt en institution ønsker at deltage, skal denne derfor kontakte den relevante kommune med henblik på at indgå aftale om samarbejde om projektet, således at kommunen indsender ansøgning om deltagelse på egen og institutionens vegne.

Der skal udfyldes et separat ansøgningsskema for hvert område, kommunen ønsker at deltage på (ældreområdet, dagtilbudsområdet eller sociale botilbud på voksenområdet).

Ansøgninger om deltagelse på dagtilbudsområdet skal sendes til: Liv Faden, [lifa@sm.dk](mailto:lifa@sm.dk), 25 83 64 02  
 Ansøgninger om deltagelse på botilbudsområdet for voksne skal sendes til: Mie Henriette Eriksen, [mie@sm.dk](mailto:mie@sm.dk), 28 14 93 82

Ansøgninger om deltagelse på ældreområdet skal sendes til: Maria Ramskov Larsen, [mral@sum.dk](mailto:mral@sum.dk), 72 26 94 75

Frist for indsendelse af ansøgning er d. 3. maj 2018.

Forsøget må ikke stille borgerne dårligere, end de er stillet efter gældende regler, lige som regler, der regulerer borgernes retssikkerhed, ikke kan indgå i forsøget. Det drejer sig bl.a. om:

- Institutionernes anvendelse af magt samt reglerne for klage og tilsyn
- Regler for tilskud og egenbetaling
- Regler om sundhedspersonalets ansvar ift. fx medicinbehandling

Der vil i udvælgelsen af kommuner på dagtilbudsområdet blive lagt vægt på:

- At ansøger har konkrete bud på operationelle og målbare resultatmål for den konkrete målgruppe på det deltagende dagtilbud
- At de overordnede rammer for, hvordan der i forsøgsperioden arbejdes med at opnå de fastsatte mål, er beskrevet
- At der er politisk og ledelsesmæssig forankret opbakning til den valgte styringsomlægning

For så vidt angår botilbud på det sociale område, er der tale om en bred målgruppe med behov for forskellige former for hjælp og støtte. Der vil i udvælgelsen af kommuner på botilbudsområdet for voksne derfor blive lagt vægt på:

- At der er opstillet operationelle og målbare resultatmål for den konkrete målgruppe på det deltagende botilbud
- At de overordnede rammer for, hvordan der i forsøgsperioden arbejdes med at opnå de fastsatte mål, er beskrevet
- At der er politisk og ledelsesmæssig forankret opbakning til den valgte styringsomlægning
- At en stor andel af pladserne på botilbuddet er besat af borgere fra samarbejdskommunen

Der vil i udvælgelsen af kommuner på ældreområdet blive lagt vægt på:

- At der er opstillet operationelle og målbare resultatmål for den konkrete målgruppe på det deltagende plejehjem/plejecenter
- At de overordnede rammer for, hvordan der i forsøgsperioden arbejdes med at opnå de fastsatte mål, er beskrevet
- At der er politisk og ledelsesmæssig forankret opbakning til den valgte styringsomlægning

### Trin 2: Etablering af partnerskaberne

Ministerierne udvælger de kommuner og institutioner, som skal indgå i forsøget, hvorefter partnerskaberne etableres.

Kommunerne og institutionerne får ekstern bistand fra VIVE til at vurdere og kvalificere kommunernes og institutionernes bud på byrdefuld regulering, som institutionerne kan fritages fra, samt til at udarbejde resultatmål for opgaveløsningen.

Det forventes, at partnerskaberne skal afholde [to] opstartsmøder, hvor de i fællesskab drøfter, 1) hvilken regulering institutionerne ønsker at blive fritaget for, 2) hvordan de bedst muligt bruger deres eksterne hjælp fra VIVE samt 3) hvilke resultatmål der kan opstilles som led i forsøgene.

Under forsøgsperioden på 3 år forventes det, at der som minimum afholdes halvårsmøder, hvor partnerskaberne kan drøfte udviklingen i forsøget samt følge op på resultatmålene i de deltagende kommuner og institutioner.

### Trin 3: Igangsættelse af forsøg med friinstitutioner

Når der er udpeget regulering, som institutionerne kan blive fritaget for, skal det politisk godkendes af kommunen (hvis der tale om kommunal regulering), og der skal sikres lovhjemmel for dispensation (hvis der tale om statslig regulering). Når dette er gennemført kan forsøgene gå i gang.

### Tidsplan

Maj 2018	Der er ansøgningsfrist d. 3. maj 2018.
Maj 2018	I maj 2018 udvælges de tre kommuner, som kan deltage i hvert af de tre partnerskaber.
Maj 2018	I maj 2018 etableres partnerskaberne.
September 2018	Frem til udgangen af september 2018 konkretiserer partnerskaberne, hvilken regulering institutionerne skal fritages for. Partnerskaberne opstiller ligeledes resultatmål for forsøgene. VIVE bidrager til processen. Hvis det er nødvendigt fremsættes forslag om revideret lovgivning.
Maj 2019 – december 2021	Fra maj 2019 til december 2021 gennemføres forsøgene med friinstitutionerne. Kommuner og institutioner afreporterer udviklingen i resultatmålene til partnerskaberne. De nærmere rammer for afreporteringen aftales i partnerskaberne.

### Ansøgningskema

<b>Kommune</b>	[Navn]		
<b>Område</b>	[Ældreområdet/Dagtilbudsområdet/Sociale botilbud]		
<b>Institution 1, der ønskes tilmeldt</b>	[Navn, adresse og kort beskrivelse af målgruppen herunder antal borgere omfattet af forsøget.		
<b>Institution 2, der ønskes tilmeldt</b>	[Navn, adresse og kort beskrivelse af målgruppen herunder antal borgere omfattet af forsøget.		
<b>Faglig kontaktperson i kommunen</b>	[Navn]		
	<b>Telefon</b>		<b>E-mail</b>
<b>Faglig kontaktperson i institution 1</b>	[Navn]		
	<b>Telefon</b>		<b>E-mail</b>
<b>Faglig kontaktperson i</b>	[Navn]		

<b>institution 2</b>			
	<b>Telefon</b>		<b>E-mail</b>
<b>Dato for ansøgning</b>			

<p><b>1. Motivation for at søge: Beskriv hvorfor kommunen og institutionerne ønsker at indgå i forsøget.</b></p>
<p><b>2. Beskriv de udfordringer, som deltagelse i forsøget skal afhjælpe, og hvilken betydning forsøget forventes at have for institutionernes arbejde og målgruppe.</b></p>
<p><b>3. Hvilke lokale, kommunale, statslige krav kommunen/institutionerne ønsker at der dispenseres fra?</b></p>
<p><b>4. Bud på resultatmål der kan opstilles for institutionernes arbejde herunder overordnede rammer opnåelse af resultatmålene.</b></p>
<p><b>5. Beskriv, hvordan der er sikret politisk og ledelsesmæssig opbakning til projektet i kommunen og i institutionerne</b></p>
<p><b>6. Beskriv den konkrete organisering af projektet i kommunen, herunder hvilke medarbejdere der forventes at deltage i partnerskabet, og hvordan det sikres, at der afsættes den nødvendige tid til projektet (både i forvaltningen og i institutionerne)</b></p>

